



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลโคกสำโรง โทร. ๐.๓๖๔๔.๑๖๕๗
ที่ ลํบ.๐๐๓๓.๓๐๑/๓๑ วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขออนุญาตเผยแพร่แผนการบริหารและพัฒนารัฐพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโคกสำโรง

ด้วยกลุ่มงานบริหารงานทั่วไปโรงพยาบาลโคกสำโรง มีความประสงค์ขออนุญาตเผยแพร่
แผนการบริหารและพัฒนารัฐพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้
เผยแพร่รับเข็ตของโรงพยาบาลโคกสำโรงและบอร์ดประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลโคกสำโรง ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาตต่อไป จะเป็นพระคุณ

(นางสาวพิมลภัสส์ รารัน)

เจ้าหน้าที่งานธุรการชำนาญงาน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโคกสำโรง

- เพื่อโปรดพิจารณา
- เห็นควรอนุญาตให้นำไปเผยแพร่ต่างประเทศ

ทางราชการ

(นางสาวกำไล จิตราเดย)

หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

อนุญาต

ไม่อนุญาต

(นายนุสิทธิ์ ชัยประเสริฐ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโคกสำโรง

แบบฟอร์มขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค

โรงพยาบาลโคงคำร่อง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี

ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๔

สำหรับหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลโคงคำร่อง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลพบุรี

วัน/เดือน/ปี :

หัวข้อ : แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

รายละเอียดข้อมูล : ตามรายละเอียดที่แนบ

Link ภายนอก : ไม่มี

หมายเหตุ :

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

(นางสาวพิมลภัสส์ รารัตน์)

เจ้าหน้าที่

วันที่

ผู้อนุมัติรับรอง

(นายนฤทธิ์ ชัยประเสริฐ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโคงคำร่อง

วันที่

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

(นายวิชญ์ เบญจวรรณเดชกุล)

เจ้าหน้าที่

วันที่

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
โรงพยาบาลโภกสำโรง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลบุรี

การบริหารทรัพยากรบุคคล มีการกำหนดนโยบาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้ การบริหารทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาลโภกสำโรง มีความชัดเจน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เอื้อต่อการมีบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง มีคุณธรรม จริยธรรม สร้างสรรค์ ผูกพัน และทำงานอย่างมืออาชีพ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สอดคล้อง สนับสนุน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายยุทธศาสตร์ ซึ่งยุทธศาสตร์ที่ ๒ แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีแผนงานดังนี้

แผนงานที่ ๑ อัตรากำลังที่สอดคล้องกับการขยายบริการในอนาคต มีการวางแผนและบริหาร กำลังคนสอดคล้องกับภารกิจและความจำเป็นของหน่วยงาน สร้างมาตรฐานเชิงคุณภาพที่จำเป็น/ทดแทนผู้เชี่ยวชาญ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

แผนงานที่ ๒ เสริมสร้างความสุขและแรงจูงใจให้กับบุคลากรทุกระดับ เพื่อสร้างวัฒนธรรม องค์กรให้ทำงานแบบมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีม และมีการบูรณาการร่วมกัน ให้บุคลากรมีความผูกพัน รวมทั้งส่งเสริมทักษะด้านการทำงานที่มุ่งเน้นความโปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรมในการทำงาน

แผนงานที่ ๓ เพิ่มความรู้และทักษะการทำงาน (สมรรถนะโรคยุทธ์ ๑) เพื่อพัฒนาและส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากร มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีการแบ่งปันแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และพัฒนาองค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ก้าวทันเทคโนโลยีสมัยใหม่ และ

แผนงานที่ ๔ สร้างเสริมสุขภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี การตอบแบบ สอนตามความเครียด

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
นโยบายด้านการบริหาร

๑. ด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง
๒. ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน
๓. ด้านการพัฒนาบุคลากร
๔. ด้านการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ
๕. ด้านการสรรหาและคัดเลือก
๖. ด้านการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม
๗. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ สามารถ นำมายังเคราะห์และปรับปรุงด้านการจัดการที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพ

- เพื่อความเป็นเลิศขององค์กร โดยสามารถนำมาใช้พิจารณาประกอบการวางแผนที่สำคัญ กับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยการนำแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของโรงพยาบาลโภกสำโรงมาพัฒนา

- เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามกลยุทธ์ที่ ๒ อย่างต่อเนื่อง

แนวทางการดำเนินงาน

๑. การบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจและความจำเป็น

การบริหารอัตรากำลังตามกรอบโครงสร้างโดยให้สอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ของ โรงพยาบาลโภกสำโรง โดยดำเนินการดังนี้

กำหนดกรอบ...

- กำหนดกรอบอัตรากำลัง โดยจำแนก จำนวน ระดับ และสายงานที่เหมาะสมกับกลุ่มงาน/งาน วิชาชีพที่จำเป็น ทดสอบการเกษียณ

- วิเคราะห์งาน Job Analysis และนำมาปรับปรุง แก้ไขหรือกำหนดลักษณะงาน Job Description และหน้าที่เฉพาะของตำแหน่งงาน สร้าง Career Path เพื่อให้เดิบได้ในสายงาน

- วิเคราะห์ศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ประเมินผลงานและคุณภาพของงาน จัดสรรบุคคลกรให้ตรงกับงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และสามารถโยกย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนได้อย่างเหมาะสม และตามความจำเป็น

๒. การพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงานบุคคลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

๑. ปรับปรุง ระเบียน ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดรับการกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๒. มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการบริหารงานบุคคลอย่างเปิดเผย สามารถตรวจสอบได้

๓. การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพให้บุคลากรได้เพิ่มพูนทักษะในการทำงาน

การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพให้บุคลากร โดยมุ่งเน้นการสร้างการรับรู้ทิศทางการทำงานขององค์กร ภายใต้บทบาทภารกิจใหม่ เสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร ปลูกจิตสำนึกรักองค์กร ให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ส่งเสริมให้บุคลากรมีทักษะการทำงานในระดับที่สูงขึ้น มีความพร้อมที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยมีแนวทางพัฒนาศักยภาพด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจในองค์กรและระบบราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ทิศทางการดำเนินงานขององค์กร นโยบายของหน่วยงานภาครัฐ แผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ร่วมถึงการปรับปรุงระบบงาน กฎระเบียบใหม่ ๆ ทั้งในหน่วยงาน และองค์กรอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย และเป็นไปด้วยความถูกต้อง

๒. ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสเปิดโลกทัศน์/เสริมสร้างสมรรถนะในการทำงาน เช่นการศึกษาดูงาน เข้าร่วมการประชุมวิชาการ รับการฝึกอบรมในหลักสูตรที่สร้างเสริมวิธีคิด เรียนรู้ นวัตกรรมหรือวิธีการทำงานใหม่ ๆ ที่แตกต่างจากเดิมมาใช้ในหน่วยงาน เพื่อเป้าหมายการทำงานที่ดี และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงส่งเสริมให้มีการกำหนดแผนงานและคิดวิเคราะห์เพื่อนำมาพัฒนาระบบการทำงานเองให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๓. พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานระดับสูง / ผู้บริหาร (Management Competency) มีทักษะในการคิดวิเคราะห์แผนกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร รวมถึงแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทักษะในการสอนงาน มีความเป็นผู้นำ ฯลฯ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น รวมถึงการเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้ปฏิบัติงานระดับสูง เพื่อพัฒนาทักษะให้มีที่พร้อมจะก้าวสู่การทำงานระดับบริหารต่อไป

๔. มีการเผยแพร่ และประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ให้กับบุคลากรอื่นได้เรียนรู้

๕. ส่งเสริมทัศนคติที่ดีในการทำงานด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต มีคุณธรรม

สร้างทัศนคติที่ดีในการทำงานด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต และมีคุณธรรม จริยธรรมในการทำงาน มีความสามัคคีร่วมมือกันขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย เช่น การจัดกิจกรรมเสริมสร้างทัศนคติที่ดี รักองค์กร คิดบวก การทำงานเป็นทีม การมีทัศนคติยืดมั่นในความถูกต้องของธรรมาภิบาล จริยธรรม ความโปร่งใส เป็นต้น

แผนปฏิบัติ...

แผนปฏิบัติการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

แผนงาน/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
แผนงานที่ ๑ การวางแผนและบริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ			
กิจกรรมที่ ๑ ปรับปรุง กำลังคนและบทบาท หน้าที่ตามภารกิจหลัก และการกิจรอง	บุคลากรในโรงพยาบาล	<ul style="list-style-type: none"> - คำสั่งมอบหมายให้ ข้าราชการปฏิบัติงาน และรอบโครงสร้างการ บริหาร - การประชุม คณะกรรมการบริหาร 	งานการเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานบริหารทั่วไป
กิจกรรมที่ ๒ วิเคราะห์และดำเนินการ วางแผนรับบุคลากร ทดแทนผู้เกษียณในแต่ ละปี - เปิดรับสมัครงาน - ตรวจสอบผู้เกษียณแต่ ละปี		ได้รับการจ้างพนักงาน ทดแทนผู้เกษียณได้ ทันเวลาในแต่ละปี	งานการเจ้าหน้าที่ กลุ่มงานบริหารทั่วไป
แผนงานที่ ๒ เสริมสร้างความสุขและแรงจูงใจให้กับบุคลากรทุกระดับ			
กิจกรรมที่ ๑ Happy Relax ให้เจ้าหน้าที่คนสวนอน กางวัน คนละครึ่ง ชั่วโมงหลังทานอาหาร เที่ยง เพื่อประลิติอิภาค ในการทำงานที่เพิ่มขึ้น	เจ้าหน้าที่คนสวนของ โรงพยาบาล	คงคละครึ่งชั่วโมง หลังรับประทานอาหาร เที่ยง	คณะกรรมการบริหาร
กิจกรรมที่ ๒ Happy Relax ผู้บริหารสนับสนุนให้ เจ้าหน้าที่มีมนุษพักผ่อน หย่อนใจ มากขึ้นเย็น สบาย	บุคลากรในโรงพยาบาล	ทุกกลุ่มงานมีมนุษพักผ่อน ที่เพียงพอ อย่างน้อย ^๑ ห้อง	คณะกรรมการบริหาร
แผนงานที่ ๒ เสริมสร้างความสุขและแรงจูงใจให้กับบุคลากรทุกระดับ (ต่อ)			
กิจกรรมที่ ๓ Happy work จัดให้มีอุปกรณ์เครื่องมือ	เจ้าหน้าที่โรงครัว ซักฟอก ห้องยา ห้องบัตร	กลุ่มงานที่มีความ ต้องการใช้รถส่งของอย่าง น้อย ๑ คัน	คณะกรรมการบริหาร

แผนงานที่ ๒ (ต่อ)...

แผนงาน/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
แผนงานที่ ๒ เสริมสร้างความสุขและแรงจูงใจให้กับบุคลากรทุกระดับ (ต่อ)			
เครื่องใช้ในการทำงาน ครบถ้วน มีเทคโนโลยีมา ใช้เพิ่มเติม เช่น มีรถส่ง อาหาร / ส่งของ โดยไม่ ต้องเข็นเอง			
กิจกรรมที่ ๔ Happy work การจ้างพนักงานเพิ่ม เพื่อลดภาระของ เจ้าหน้าที่ที่สามารถ ทำงานแทนกันได้ เช่น จ้างพนักงานช่วยเหลือ คนไข้ปฏิบัติหน้าที่งาน ผู้ป่วยนอก และมี เทคโนโลยีมาใช้เพิ่มเติม	เจ้าหน้าที่งานผู้ป่วยนอก	ปฏิบัติงานได้ทันเวลาไม่มี คนไข้รอคิวยหลังเลิกงาน ๑๖.๐๐ น.	คณะกรรมการบริหาร
กิจกรรมที่ ๖ Happy Society มีแผน สร้างที่จอดรถให้เพียงพอ สำหรับเจ้าหน้าที่และผู้ มา_rับบริการ	บุคลากรและผู้มารับ บริการ	มีที่จอดรถเพียงพอ/ไม่มี ข้อร้องเรียนเรื่องที่จอด รถ	คณะกรรมการบริหาร
แผนงานที่ ๓ เพิ่มความรู้และทักษะการทำงาน			
กิจกรรมที่ ๗ การส่งเสริมให้บุคลากรได้มีโอกาสเปิดโลกทัศน์ เสริมสร้างสมรรถนะในการทำงาน			
๑. จัดกิจกรรมฝึกอบรม เสริมสร้างทักษะในการ ทำงาน ระบบเทคโนโลยี สมัยใหม่ การพัฒนา องค์กรสู่ยุคดิจิทัล การศึกษาดูงานจาก หน่วยงานภายนอก	บุคลากรในโรงพยาบาล	อย่างน้อย ๕ ครั้งตาม ความต้องการและความ เหมาะสมในช่วงระหว่าง ปี	คณะกรรมการ HRD
๒. การอบรมปฐม วิชาการต่างๆที่เกี่ยวข้อง กับสายงาน อบรมเฉพาะ ทางที่เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาระบบบริการใน อนาคต เช่น ได้เทียน เป็นต้น	บุคลากรในโรงพยาบาล	ตามความต้องการและ เหมาะสมในช่วงระหว่าง ปี	คณะกรรมการบริหาร

แผนงาน/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ตัวชี้วัด	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
แผนงานที่ ๔ สร้างเสริมสุขภาพอย่างต่อเนื่อง			
กิจกรรมที่ ๑ Happy Body การจัดทำโครงการตรวจสุขภาพประจำปีของบุคลากร	บุคลากรในโรงพยาบาล	ตรวจสุขภาพประจำปี ครบทุกคน	งานอาชีวอนามัย
กิจกรรมที่ ๒ การสำรวจความเครียดของบุคลากรจากการตอบแบบสำรวจ หากพบบุคลากรที่มีความเสี่ยง รับดำเนินการช่วยเหลือ	บุคลากรในโรงพยาบาล	บุคลากรตอบแบบสำรวจ ครบทุกคน	งานจิตเวชและยาสพติด

ปัจจัยความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากร

๑. ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ และสนับสนุนงบประมาณให้กับโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้มีการดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามแผนการดำเนินการที่กำหนดไว้

๒. บุคลากรเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาตนเองตามโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ตลอดจนความร่วมมือ ร่วมคิด ร่วมแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อให้เกิดทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงาน

๓. มีการปรับปรุงแผน การกำกับติดตาม และประเมินผลแผนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ส่วนงานต่างๆ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรที่ได้ดำเนินการในแต่ละปีงบประมาณ และจะได้นำแผนการประเมินมาพัฒนาและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมสมบูรณ์ขึ้นต่อไป

ตัวชี้วัด/เป้าหมายการดำเนินงาน

๑. ผู้ปฏิบัติงานมีน้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ได้รับการฝึกอบรม สัมมนา ทั้งในส่วนของหลักสูตรพื้นฐาน หรือหลักสูตรเฉพาะทาง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ อย่างน้อยคนละ ๑ ครั้ง

๒. ผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมในการสร้างทัศนคติที่ดีในการทำงานด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต และมีคุณธรรม จริยธรรมในการทำงาน มีความสามัคคีร่วมมือกันขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ เป้าหมายการทำงานเป็นทีม และ/หรือ ได้เพิ่มเติมความรู้ในด้านการบริหารจัดการ อย่างน้อยคนละ ๑ ครั้ง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. โรงพยาบาลโภคสำโรง สามารถบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและบทบาทภารกิจใหม่ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ผู้ปฏิบัติงานของโรงพยาบาลโภคสำโรงทุกคนได้รับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรม เสริมสร้างทักษะการทำงานเป็นทีม และสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีความสุข มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน มีทัศนคติที่ดีในการทำงาน เห็นความสำคัญของการทำงานด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต และมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงานในหน้าที่

๓. ผู้ปฏิบัติงานระดับสูงหรือผู้บริหารได้มีโอกาสพัฒนาตนเอง และเพิ่มพูนทักษะความเป็นผู้นำ การวางแผนยุทธศาสตร์การทำงาน มีความสามารถการบริหารงานบุคคลอย่างมืออาชีพ เพื่อให้ทักษะที่เหมาะสมต่อการก้าวสู่ระดับบริหาร และเป็นผู้นำที่มีคุณธรรมและจริยธรรม และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา